

## 自序： 牧者是一生的事奉

讀過邊雲波的著作《獻給無名的傳道者》，加上戴德生醫生的一句話：「我若有一千英鎊，中國可以全部支取；我若有千條生命，決不留下一條不給中國。」受先賢啟迪，我就很自然地回應上帝的呼召，願意全時間事奉上帝。那是1976年。

1977年我進入神學院讀書，除了念神學、聖經、輔導、講道等課程外，另有一必修科，就是教牧學。顧名思義，就是教導神學生如何成為牧者。一般來說，教牧學都是強調牧者事奉的內容，例如探訪、講道、輔導、紅白二事和事奉技巧，卻極少提到牧者的靈命。尤其是一般神學院接納學生都有先決條件，就是屬靈生命要比較成熟、清楚蒙召、凡事不過分憂慮。所以，神學院不會在教牧學的課堂裏強調牧者的屬靈生命。但我不完全認同。

中國人說：「修身、齊家、治國、平天下。」所以，我相信上帝的僕人絕對不能不看重屬靈生命的成長，事奉最重要是身教。這本書可以說是我事奉四十年的反省，當我執筆寫時，就算關於事工的，也嘗試與屬靈生命連上關係。另外，本書也加入我成長的故事，因為我相信人生每個階段都在塑造現在的我。

我要感謝與我同心事奉的妻子何羅乃萱師母，有她在背後支持，令我的事奉沒有後顧之憂。我也要感謝女兒何凝，在她的成長中沒有令我為她有太大的擔憂，她對上帝也是不離不棄的。

感謝上帝，在我預備退下主任牧師的這一年可以出版這書，獻給上帝。同時也希望讀者可以看到牧者四十年的事奉生命，以

鼓勵現任的牧者、未來的牧者。信徒皆牧者，每位信徒都適合看這本書。盼望拙作能成為大家的祝福。

書中我拍攝或珍藏的照片，是我對生命中遇見的人和事的感應。影像記錄我的過去，也記錄我的生命，與你們分享。

第一部

牧者與牧養





第一章  
起歩

## 蒙召

我在香港播道會牧會三十三年，連同之前在台灣宣教與在加拿大事奉，合共四十年。我在四十多年前被上帝呼召，簡直是不可思議。我還記得蒙召後第一句向上帝的回應是：「上帝啊！我願意一生事奉你，順服你的帶領。只是我不要成為牧師，因為我不喜歡說話，最好是成為神學院老師。」當然，上帝的意念高過我的意念。

我相信信徒蒙召成為傳道人，心中一定帶着傳福音的熱誠。特別回想自己能夠成為基督徒已經不簡單，決定回應上帝呼召全時間事奉也需要勇氣。

我記得自己信主剛過了一年，就蒙召全時間事奉。對於信仰只有一歲的嬰孩，回應上帝的呼召仍然有許多不明白的地方。只是上帝的呼召一定不會錯，作為創造天地和人的上帝，一定對人很了解。但是，為何那麼多牧者事奉幾年後卻會離開牧職？我不是說離開牧職就等於不愛主或不順服，或許上帝有另外的帶領。不過，在確定上帝是否呼召自己成為牧者方面，有以下三點可以反思：

1. 愛上帝：事奉的人必須先問自己有多愛上帝。當然，我相信沒有一個人愛上帝可以超越上帝對人的愛。只是我們卻要不斷提升對上帝的愛。如何可以更愛上帝？首先要肯定上帝先愛我們、順服上帝、經歷上帝、看到上帝的作為，最終是相信上帝一切的作為都是為我們好。當我們能不斷進行這循環，愛上帝的心一定會增加。
2. 愛己：表面上這是最容易，只是對事奉的人來說有時候卻很難，因為牧者是以為羊捨命為己任。「愛己」也包括「愛自

己的家」。許多牧者看重會友多於家人，留在家中的時間不多，陪伴家人的時間不夠。他們以為自己只要專心事奉，上帝就會照顧自己的家人。當發覺自己家人出現問題，就以為是上帝給予試煉，卻不想一想自己在家中應有的責任。

3. 愛人：我們常常禱告說：「不見一人，只見耶穌基督。」只是真實的情況是一張開眼便見到人。愛人並不容易，要愛自己不愛的人更難。但是，牧職本身就是要面對人。如何愛人如己？最基本是能看到每個人的可愛之處。當然，上帝也明白人的軟弱，有時候上帝會將我們一時愛不了的人暫時挪開。

所以，除了要清楚自己的蒙召，也要懂得安排自己生活的優先次序。以上三點就是牧者生活的優先次序。第一是愛上帝，第二是愛己，第三是愛人。正如中國人說：「修身、齊家、治國、平天下。」家庭要有美好的見證，這也是聖經對長老和執事的要求之一。



## 訓練

四十多年前，上帝呼召仍然在大學念書的我全時間事奉，那時候我已積極在大學團契事奉。我還記得團契並沒有導師，惟有靠弟兄姊妹一起參與，事無大小，都要親力親為，我信主一年已經在團契分享上帝的話。

大學階段當然沒有機會讀神學，只是外文系居然有「新約希臘文初階」可供選修，想到將來也會讀神學，就報讀了，因為渴望更深認識上帝的話。不過，因父母的要求，心中仍然思考大學畢業後何去何從？馬上讀神學？先進入職場？惟有繼續禱告，求上帝帶領。在上帝奇妙的帶領下，我先全時間讀了一年神學，為了準備結婚，工作了兩年。這兩年以部分時間讀神學，最後一年又是全時間讀，四年內念畢神學。

回想這四年的神學訓練，到底對自己的事奉有何幫助？我肯定說一定有幫助。只是過去二十多年，神學院卻不斷思考，為何神學院畢業的同學牧會的流失率那麼高？教會常常會問是否神學院課程不合時宜。我也相信神學院一定常常在反省課程內容。當我回想自己在神學院畢業後，能夠一直事奉，除了是上帝的恩典，必須有以下三個堅持：

1. 上帝的呼召：事奉的過程中一定會遇到困難，一般的困難絕對不是真理的差異，而是人際關係。人與人相處真的有許多困難，特別教會強調是「愛」的羣體。有時候彼此的期望太高，就可能產生一些傷害。不過，無論面對怎樣的困難，切記回到上帝起初的呼召，知道自己是回應上帝而踏上事奉的

路，所以必須靠上帝的幫助度過。

2. 持續進修：現今世代，各行各業都在鼓勵持續進修。牧者也不能例外。當然，牧者的「工作」時間非常不穩定，要以上課形式進修，有時候真不容易。我覺得最好能建立穩定的閱讀習慣，可以先選一些自己喜歡的題目，每兩三個月看一本書。養成習慣後最好看不同類別的書，以增長知識，對講道一定會有幫助。
3. 生命更新：每位牧者都應該看重屬靈生命的成長，因為牧者的事奉可以說是「生命」的事奉，所傳的道是「生命」的道。進修有助增加知識，每天親近上帝則能讓靈命成長。只是牧者因事奉太忙，最容易忽略每天親近上帝。

約翰說基督信仰是「恩上加恩」（約一16），彼得鼓勵信徒說：「你們卻要在我們主—救主耶穌基督的恩典和知識上有長進。」（彼後三18）牧者的訓練是一生之久的。讓我們帶着順服的心學習上帝給予的功課，讓身心靈都健康。

## 靈命

剛信耶穌的時候，牧師鼓勵我們一定要做三件事：天天靈修、參加小組和崇拜。牧師說：「靈修的重要在於使信徒的靈命成長。」坦白說，維持天天靈修是最困難的事。

基督信仰強調「生命影響生命」，因此，牧者的靈命成長是非常重要的。自己能成長，才能帶動會友的靈命成長。只是，牧會已經三十多年，在靈修生活上一直有很大掙扎（我要強調這是我個人的掙扎），有以下三個原因：

1. 事奉忙碌：教牧同工忙碌是事實。教牧同工碰面的時候，最常用的問安語是：「最近忙嗎？」回應當然是「忙」。在忙碌的事奉中，身體與精神健康一定會下降，總希望多睡一點。清晨起來靈修，很容易流於形式化，漸漸可能會完全失去靈修習慣。
2. 自圓其說：牧者常常要講道、帶領信徒查經和教導聖經。牧者可以說與聖經是不能分開的。換言之，牧者很容易自圓其說，會讓以上的事奉取代個人靈修。這是最簡單的理由，容讓自己不靈修。
3. 看重知識：這與上一點剛好相反，就是牧者以靈修時間研經，而不是安靜聆聽上帝藉聖經向自己說話。用研經代替靈修，看許多研經書，只為增加自己對聖經的知識，而非增進與上帝的關係。

何謂靈修？有一位長輩曾下定義說：「讓自己的屬靈生命被上帝的話修剪。」靈修時，求聖靈的亮光光照我們，讓上帝的話

來責備、安慰或教導。牧會多年，也只是過去數年才能穩定天天親近上帝，以上帝的話修剪自己的靈命。上帝的恩典夠用，祂也寬恕我的不足，讓我重新起來。每天禱告，求上帝給我能力，不要放棄。讓我每天經歷天父的愛、耶穌基督的恩惠和聖靈的指引。感謝上帝。



## 牧養

我不是在香港相信耶穌和讀神學。得知香港在九七年要回歸中國，就是這個原因，三十多年前我決定回港牧會。對我來說，教會願意聘請我，需要比我付出更大的勇氣和信心，因為香港教會完全不認識我。

我還記得與教會執事見面，他們沒有機會聽我講道就聘請了我。原因很簡單，因為當時教會有一位主任牧師，他們覺得教會需要多一位傳道人幫助牧師，就可以了。加上他們相信主任牧師一定會幫助我。只是沒想到，我加入教會成為傳道人不到一年，主任牧師就離職，順服上帝的帶領去了美國。當時，教會跟我說，在找到新的主任牧師前，不如先擔當「代堂主任」。結果，因當時香港正面對九七，一年下來沒找到合適的牧者，我這個毫無牧會經驗的新丁，就成為堂主任了。

我與師母曾是宣教士。我還記得宣教機構的總幹事戴紹曾牧師教導我們，宣教士必須清楚知道隨時要離開事奉的崗位，一定要馬上訓練當地的信徒承擔自己的事奉。我只有宣教經驗，沒有牧會經驗，只好把宣教經驗用在牧會。我心中跟上帝禱告說：「我牧會最多五、六年。」當時教會的人數只有七十多人，我就找一些年輕人做牧養的對象，開始查經和門訓。沒想到五年後，教會從幾十人增長到三百多人。對我來說，何謂牧養？

1. 榜樣：我相信耶穌基督與十二門徒一起三年，門徒除了聆聽耶穌的教導之外，最重要是能與耶穌一起生活。他們可以親眼看耶穌的言行。使徒約翰說：「論到從起初原有的生命之

道，就是我們所聽見、所看見、親眼看過、親手摸過的。（這生命已經顯現出來，我們也看見過，現在又作見證，將原與父同在、且顯現與我們那永遠的生命傳給你們。）我們將所看見、所聽見的傳給你們，使你們與我們相交。我們乃是與父並他兒子耶穌基督相交的。」（約壹一1-3）對我來說，身為牧者，最重要是言行一致。

2. 查經：查經是以上帝的話來牧養信徒。查經與講道的分別，是查經可以有溝通，不只能幫助信徒明白上帝的話，也能彼此認識。
3. 傳承：戴紹曾牧師在我和師母進入宣教工場前教導說：「我們進入任何事奉崗位，一定要知道如何傳承給下一代。因為宣教士不能長期停留在同一個地方，可能兩三年就要調動。所以開始任何的崗位時，就已經要找接班人。」當然，這是不容易的事。當我回港牧會，以為最多六年，加上自己沒有牧會經驗，就以宣教的方法來牧會，盡量栽培下一代。當然，傳承必須有「傳」也有「承」，就是承接的一代也要謙卑和等候。我還記得事奉初期，很希望為上帝做大事。不過，聖經說：「人在最小的事上忠心，在大事上也忠心。」（路十六10）這往往是最不容易學的功課。
4. 信任：與傳承不能分割的是「信任」。找接班人為何那麼難？回想摩西事奉四十年，要找接班人談何容易。摩西從十二探子中看到約書亞和迦勒信靠上帝，摩西信任他們，最終上帝

揀選約書亞。找接班人首先要找可信任的人，然後栽培，日後發展如何則視乎上帝的旨意。

當然，打算成為牧者前，還要衡量自己的恩賜是否適合，這只能由個人向上帝交代。牧者不是完美的，在傳承的過程中，自己仍然要不斷成長，才能一生事奉上帝。



薪火傳承  
沉着牧思：四十年牧養心路

作者 何志滌  
編輯 蘇淑芳  
設計 郭思穎  
封面照片 陳唯華  
內頁照片提供 何志滌  
發行人 翁傳鏗  
出版社 基督教文藝出版社有限公司  
總辦事處 香港九龍柯士甸道140-142號14樓  
電話：2367 8031 傳真：2739 6030  
電郵：info@cclc.org.hk 網址：www.cclc.org.hk  
發行：新界沙田火炭黃竹洋街9-13號仁興中心702室  
電話：2697 0286 傳真：2694 7760  
電郵：warehouse@cclc.org.hk  
承印 陽光（彩美）印刷有限公司  
二零一八年七月初版

經文引自《新標點和合本》，版權屬香港聖經公會所有，蒙允准使用。

版權所有

Pass the Torch

**Calm Pastoral Thoughts: Pastoral Path in Forty Years**

Author Ho Chi Dik  
Editor So Shuk Fong  
Designer Kwok Sze Wing  
Cover Photo Aaron Chan  
Inside Photos Provider Ho Chi Dik  
Publisher Yung Chuen Hung

**All Rights Reserved**

First Edition: July 2018

**Chinese Christian Literature Council Ltd.**

14/F, 140-142 Austin Road, Kowloon, Hong Kong

Tel: 2367 8031 Fax: 2739 6030

E-mail: info@cclc.org.hk Website: www.cclc.org.hk

Cat. No. 1331.01

2m98

ISBN 978-962-294-313-1